



· ° 2018 " 12 。 7 ~ । / fi fl ē t i Ž ž ! " # \$ % \$ & ' (

目 录

第一章 总 则	3
第二章 管理目的和细则	3
第三章 附 则	8

第一章 总 则

| !) * + , - . / 0 1 2 3 4 5 : 6 7 8 9 : 0 1 4
5 ; (< = > ? @ A B C D E F G E H I
| J) G E H K L M 4 5 G N O 4 5 P Q R S O T U : 6 7
9 : V W T U ; (C 4 5 < = X Y : Z [\ V Y R] ^ _ ` a b c
Q (R d e f g : Z [h i j g U R k & l m U ` (n o G E H p
q | V W T U r s t G E H u t 4 5 U g E v w x y < = z ? @ A
B E H I

第二章 管理目的和细则

| {) < = z ? @ A B | y
! (} ~ € w , f g , ... R E t z f ^ C % Š < E'
J (< = X Y R d e f g y F ' R \ Y ' " " y • - — r ~
™ Š >
{ (œ Ÿ i ¢ £ < ¤ ° ' ¥ " | L § " z © a C « 2 ° ' %
š y < = — — ® ° ± 2 3 |
(μ 2 i ¢ v ¶ — 2 . , C i ¢ v ¶ 1 μ ° » y ¼ , ° }
½ ¾ —
j (~ Å Ä < = U g ¼ 4 5 ¼ N Å 2 x N Ä ° Ä Å q f A E'
Ç (È < = É Ê R Ë I R ¶ t l ï î q S E C ï D Ñ ° š >
O O É Ê C O O Ö i ¢ < =
Ž (μ 2 ° » y r ? × @ n Ø É Ü wr y Ê c Ú Ø d e wr

y f g C Ú - ī q > } Ü Y P > ° » '
· ß (« 2 ° ' % š y à Ē O á â ® - ī q ā B '
· / (V W T U r Ē œ ä ; ¢ å æ ç è 2 é y ê è C « 2 ç è
2 é y i í ® i ° i ; ¢ ê è C Ē ; ¢ ê è y i í ð > } y l
· ž (< = > ? @ ~ ™ + , R > } R O ñ y × g ā B I
| ') A B ò ó

(一) 岗位分工

€ ~ ô - ! N Ā Ú õ ö ÷ B < = > ? @ U g y P ' ø C € w,
f g è q ù ú „ ... S E '
1. ÷ B < = R É Ē R ? @ { û U g y N Ā · Ú ù ú (w „ ... '
2. | L A B ù ú > < = U g ù ú w „ ... '
3. > ; ¢ ü ý y ö Wr þ > v æ - - y ö Ww „ ... '
4. ÿ E É > É · , w „ ... '
5. R y r > % š w „ ... '
6. à Ē ? > P ē @ w „ ... |

(二) 定价管理

4 5 r å æ F ' O ' " • - ` w x + F C F ' O F ' • - r o
w x + F p q .
4 5 r å æ j ¢ | L § E , Ē ä j ¢ ī q | L § " Ú å æ
| L ê è C Ē œ ä ; ¢ æ F < 3 z | L ' Ú < = z |
L + F y £ < U g C ¥ " o 2 x © a O ø ī q % š I Ā V W
T U F < Ù O 1 4 5 Ē } F y 3 C ¥ " o 2 x + F O 1

4 5 % š I

(三) 发货与结算单据

Aug N A u t U g Y R è É È C O ñ R > } y É
È ¶ t C d k i ¢ F ö W² R² ? I

(四) 折扣与折让

b i ¢ d Ù ä ñ C < = N Ä r È w x | ī q , è C
¬ 4 5 y + F C o wr y U g % š^a 3 % š p q I

(五) 销售发票与收据管理

Ä T U r F ö AEÉ y R ~ A C U g N L Ø
É² ' Ä T U É ? É ī q ° . É r O ñ
÷ B z ? @ I

(六) 客户对账:

g N " ! " > i ¢ œä y r ? × @ È × C È × ¶
° g N % , I
È × ¶ Ú À¹ È² y ¶ ú 9 r > µ È r - - ¶ ú R
g 9 ! C È 9 i í Cr 2 È Ù y À II
Ø fi } ñ 3 Ñ p y û | r O ñ ÷ B C Å] Ñ ÷ B
y C 6 y ± U g AEö O T U AEö • I

(七) 收款管理:

g N r O ñ qTM @ Ú Ö U g N Ä & @ I
U g N Ä d k i ¢ R y Cr R y 2 é z^{3/4}
- C Ü O ñ k g ï × R ° I

g N r u t É Ê ¶ R q y ī × ¶ O ñ ī q r ? × @ ,
P C > } ° » r ? × @ I g N r b . E r ? @ ò " C
" È r ? × @ ī q × , I

(八) 坏账管理

1. å æ × B E H I 4 5 " r È × A 1 " 6 y r ? @
ú ī q œ „ > B C Ú Á " H g „ 1 C
\] z B ' ø |

2. 4 5 r " Y Ä ú r ? @ ú y ī ? C Y ī - \ y ×
C Ú o 4 5 # Y + F Y d × > I

3. × y } I u t w x + C - 7)
! ī 6 } * ×
· 1(g ö s \ R < C \ } è €
y r ? × @
· 2(g ö Ú s R C \ Ú \ } è €
€ y r ? × @
· 3(g ö œ Y Ø Ú ī C Y C 6
\ (Z [~ â @ `)} è y r ? × @
· 4(g ö Ñ Å q g C ° C } è
y r ? × @
· 5(3 " 6 Ñ ? y r ? × @
· 6(° g { Š > , < y r ? × @ |

4. × , < |

4 5 , < x ~ " û r ? @ û € - ? Ú ?
 y î - € Ÿ y } À t C g ö \ z
 V C ó r ~ g ö µ Á Ü 5 x µ Ù y g ö Ø \ Ú
 y z 6 g ö y \ \ Ú \ r ? x @ y
 ' g ö Ñ Å q g ' { " €
 - ? Cr ~ y wx ý C ~ r ? @ ? ° » R # Ÿ Ł
 g µ ` # ¹ Ö % , y g ö y g '
 g ö Ñ Å q g ' β " € - ? ½ Ø ™
 g ö Cr ô ^ T U d k wx ' ' |
 È Ÿ € - ? } ☒ , < x y C V W T U ô U g N Ā d Ù
 C g N . , C µ Á ¶ ú ° B ÷ 4 # % , C o 4 司wx +
 F O 1 4 5 % š I
 × , < Cr ~ ° » C ™ x < | U g N Ā r ñ
 x , < x @ ¶ ú y C O ñ ? x @ |
 È g Ø x á B y r ? x @ C ☒ æ | î q
 ° |

(九) 坏账损失纳税申报

4 5 È y \ Cr O ñ o + F Ô µ Á Ü A g x
 \ è I

(十) 责任追究

Á V W T U r r ? x @ ? O x i wx W
 é , C È M õ ö] V 4 5 y Cr] Ú

I 6 ã Ú Æ I

第三章 附 则

I ç) G E H ô O 1 4 5 g N Æ v I

I Ç) G E H Ö ^ è I